

[illegible]

Perfekte Logistik
für den frischen
Weihnachtsbaum

Reibungslose Abläufe
garantieren Frische und
Qualität **Seite 11**

Das extra Genusspflanzen bietet diesmal drei Themen: zum einen Inhalte des Bernburger Winterseminars für Arznei- und Gewürzpflanzen. Diese umfassen verkürzte Kulturen durch Sonnenlicht-Lichtführung über Arzneipflanzen Bestäuber. Ein weiteres Thema: stofffreie Lösungen bei Verpfeilung. Reichenau-Gemüse eG. Und hat TASPO nachgefragt, was den Corona-Pandemie Gemüsepflanzen verkaufte.

**TASPO Spezial
Pelargonien**

Die pure Lebensfreude: Viele kön-

Argumente für ein Bankgespräch

Corona-Liquiditätshilfe: Alles auf einem Blatt

Millionen an Hilfen sind ausgezahlt, und vielen wurde aus der Liquiditätsklemme geholfen. Noch immer wird über zu zeitraubende Entscheidungen geklagt. Unternehmer können selbst die Entscheidungen beschleunigen. Alle Argumente, die man für ein Bankgespräch braucht, haben Helmuth M. Huss und Franz Josef Isensee von der Marketingberatung CoConcept (L-Luxemburg) auf eine DIN A4-Seite gebracht.

Wenn die Beispiels-Gärtnerei Blume bei der Bank Liquiditätshilfe beantragt, muss Gärtner Blume diese Angaben für die Bank mitbringen. Im gelben Feld ist der Betrieb, sein Problem und der Lösungsweg beschrieben. Einzelhandelsgärtnereien wurden geschlossen, doch nach Ostern besteht Hoffnung, dass es langsam wieder losgehen kann. Dann hatte Gärtner Blume fünf Wochen keine Einnahmen. Hier seine Exit-Strategie für die Bank, über die er die Hilfen der Landwirtschaftlichen Rentenbank beantragt. Zur erfolgreichen Beantragung von Liquiditätshilfen müssen fünf Bedingungen erfüllt sein, die Blume Schritt für Schritt arbeitet. Alle Beträge in Tausend Euro (€):

1. Schritt: Nachweis, dass Gärtnerei Blume zum 31.12.2019 nicht in Schwierigkeiten war; Gewinn und Verlustrechnung oder BWA

Der EBT, Ergebnis vor Steuern (Zelle B12), betrug zum 31.12.2019 126 € und der Cash Flow brutto (B14) 171 €. Davon sind zu tragen: Tilgung (B15) für bestehende Darlehen 40 €; Entnahmen (B18) 100 €; bleibt Cash Flow netto (B19) 31 €. Ein solcher Betrieb ist nicht in Schwierigkeiten.

2. Schritt: Es muss eine Liquiditätsklemme durch Corona entstanden sein

Die Einnahmeausfälle ab 20.03. ermittelt Blume auf 25 Prozent des Jahresumsatzes, der auf 863 € (C4) zurückgeht; beim Materialaufwand keine Einsparung möglich, da Frühjahrsware schon im Markt. Die Löhne vermindern sich um 40 € (B7). EBT (C12) weist Verlust von minus 51 € aus. Cash Flow brutto (B14) minus 6 €. Daraus sind Tilgung und Privatentnahmen in Höhe von 140 € zu tragen. Der Cash Flow netto ist mit minus 146 € gravierend negativ. Gärtner Blume könnte seinen Verpflichtungen nicht nachkommen. Damit ist belegt, dass sein Liquiditätsengpass durch Corona verursacht ist.

3. Schritt: Begründung der Höhe der beantragten Liquiditätshilfe

Die Liquiditätshilfen bestehen unter anderem aus Tilgungsaussetzung für bestehende Darlehen, der Verbürgung neuen Bedarfs für beispielsweise Betriebsmittel und auch Zinsen. Tilgungsaussetzung schafft in der Krise sehr effektiv Liquidität, die erst später kostenwirksam wird. Im Falle von

Exit Strategie und Nachweis der Kapitaldienstfähigkeit						© CO CONCEPT 2020					
Liquiditätshilfe Corona			Gärtnerei Blume			Helmuth M. Huss Franz Josef Isensee					
Einzelhandelsgärtnerei mit Produktion Gärtnerei 2.800 qm, Produktion 2.000 qm											
Problembeschreibung			Der Betrieb in Bayern gelegen, unterlag dem Verkaufsverbot. Ab 20.03. keine Einnahmen. Erwarteter Umsatzrückgang im Jahr 2020 25%. Ab KW 14 Verkauf Gemüsejüngpflanzen möglich. Auftragsanforderungen ab Ende Februar; Arbeitskräfte wurden bis auf Aushilfen für Eigenproduktion gehalten. Ware war bestellt, jetzt auf Lager. Vorrat senkt Kosten in 2021								
Lösungsvorschlag			1. Tilgungsaussetzung für Alldarlehen, 2. Darlehen 100.000 €, 3. Familienverpflichtungen (Altenteil, Zahlung an Geschwister) für vier Jahre ausgesetzt								
(Beträge in Tsd. €)		Vorjahr		Krisenjahr		Planungszeitraum					
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J		
Jahr	2019	2020	2020	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
	ist	erwartet wegen Krise	Tilgungsaussetzung	zusätzlich 100.000 € weniger Entnahmen	Soll	Soll	Soll Licht im Tunnel	Soll es geht aufwärts	Soll geschäftl.		
4 Erlöse	1.160	863	863	863	980	1.140	1.200	1.250	1.300		
5 - Materialaufwand/ Betriebl. Aufw.	-630	-560	-560	-560	-500	-630	-655	-680	-710		
6 = Rohertrag	520	303	303	303	480	510	545	570	590		
7 - Lohnaufwand	-340	-300	-300	-300	-340	-360	-367	-385	-390		
8 = EBITDA	180	3	3	3	140	150	178	185	200		
Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Altschreibungen											
9 - Abschreibungen	-45	-45	-45	-45	-45	-45	-45	-45	-45		
10 = EBIT	135	-42	-42	-42	95	105	133	140	155		
Ergebnis vor Zins und Steuern											
11 - Zinsergebnis	-9	-9	-9	-14	-12	-10	-8	-6	-5		
12 = EBT - steuerf. Gewinn/Verlust	126	-61	-61	-56	83	95	125	134	150		
Ergebnis vor Steuern											
13 - Abschreibungen	45	45	45	45	45	45	45	45	45		
14 = Cash Flow brutto	171	-6	-6	-11	128	140	170	179	195		
15 - Tilgung	-40	-40	0	0	-65	-65	-65	-65	-40		
16 + Darlehen, ab 2022 Restschuld				100	80	60	40	20	0		
17 = Free Cash Flow	131	-46	-6	99	143	135	145	134	155		
18 + Einlagen - Entnahmen, Verpfl. Familie	-100	-100	-70	-70	-70	-70	-70	-100	-100		
19 = Cash Flow netto	31	-146	-76	19	73	65	75	34	55		
Kapitaldienstfähigkeit											
20 Cash Flow brutto (2020 inkl. Darlehen)	171	-6	-6	-11	128	140	170	179	195		
21 Tilgungsbedarf	-40	-40	0	0	-65	-65	-65	-65	-40		
Zinsen bereits berücksichtigt											
23 Cash Flow netto	31	-146	-76	19	73	65	75	34	55		
24 Darlehensbestand	400	360	400	500	435	370	305	240	175		

So könnte der Plan einer fiktiven Gärtnerei aussehen.

Übersicht: Helmuth M. Huss/CoConcept

Blume bringt dies 40 € (C und D15). Zahlungen für Altenteil, Abfindung an Geschwister und eigene Entnahmen werden einvernehmlich auf 70 € (D18) gesenkt. Cash Flow netto wird von minus 146 € auf minus 76 € verbessert, aber bleibt negativ. Blume braucht neben Tilgungsaussetzung ein Darlehen über mindestens 81 € (E14 plus E18). Damit er auf jeden Fall ausreichend finanziert ist, beantragt er ein Darlehen über 100 €. Tilgungsaussetzung für 2020 und Darlehenshöhe mit 100 € sind somit begründet.

4. Schritt: Der Weg aus der Krise:

Exit-Strategie

Blume erwartet nicht, dass 2021 abläuft, als wäre nichts gewesen. Erwartete Einnahmen 980 € (F4), Materialaufwand (F5) niedriger, da Vorräte. Zinsen (F12) höher wegen Darlehen; EBT (F12) 83 €. Cash Flow brutto (F14) 128 €, Cash Flow netto (F19) 73 €. Er könnte eine Sondertilgung leisten. Um sicher finanziert zu bleiben, sieht er davon ab. Einnahmen im Folgejahr auf der Höhe von 2019, es schließt sich ein organisches Wachstum in Höhe von jährlich drei Prozent an.

Im Zieljahr 2025 liegt der Umsatz bei 1.300 € (J4). EBT erwartet Blume mit 150 € (J12) leicht über dem Niveau des Jahres 2019 (B12). Die Zinsen werden voll gezahlt, und nach fünf Jahren ist das Darlehen aus der Liquiditätshilfe (J16) getilgt. Auch die Entnahmen (J18) können wieder auf das ursprüngliche Niveau von 100 € steigen. Der Altenteiler und die anderen Familienmitglieder sind wieder finanziert. Blumes logisch begründete Strategie zeigt den Weg aus dem Liquiditätsengpass.

5. Schritt: Das Unternehmen muss seine Kapitaldienstfähigkeit belegen

Die Kenngröße für den Nachweis der Kapitaldienstfähigkeit ist ein positiver Cash Flow netto. In der Übersicht wird nachgewiesen, dass mit der Tilgungsaussetzung und dem Darlehen ab 2020 der Cash Flow netto ohne Unterbrechung positiv ist. Das Liquiditätsdarlehen über 100 € ist zum Ende des Jahres 2024 getilgt, und die Privatentnahmen können wieder bei 100 € liegen. In den Jahren 2021 bis 2025 wird ein kumulierter Cash Flow netto von insgesamt 302 € erzielt. Damit ist die Kapitaldienstfähigkeit der Gärtnerei Blume nachgewiesen. (fri)

Corona-Kri-

Öf

Die bayerischen erhielten tro mündlicher keine Erlaub nung zum V Von Katrin

Bundesweit. „ einheitliche „ sen.“ Dieser St derators, live , ginn, als vieler handelsgeschäf na-Sicherheitsv durfte, wird sel sprachen haben cher ganz bes Floristen. Die n schäfte trotz b ckerung ab de schlossen halten legen bundeswe ten- und Baum Baumschulen in diese Entscheid vollziehbar und der Willkür“, sag fer vom Fachver ten (FDF) Bayer

Bayern: Erst Z

Der FDF Bayerer tezieller Öffn Staatsministeri Pflege die mür dass bayerisch Montag, 20. A und weiter wie werden, eine würde im Lauf am selben Nach Gesundheitsmi ge: Wenn, dan schäfte einen nehmigung bei waltungsbehör Blumenläden unter die 80 fielen, aber ab möglich sein, FDF Bayern k schluss dieser ler Telefonate Sachlage erzie

Einer der w dessen Fachg 800 Quadrat von 1A Blum Nürnberg, Z